



RTKL中国发展之路—— 访RTKL全球总裁兼CEO Lance K. Josal

采访 朱晓琳 《建筑技艺》杂志社

2011年8月29日，作为全球十大建筑设计公司的RTKL在北京举行了隆重的开业庆典，庆祝北京分公司成立，这是RTKL自2003年在上海成立分公司后在中国成立的第二个分公司，也由此看出RTKL在全球扩张进程中对中国市场的看重。不久之前，RTKL还在北京成功收购了专业从事医院、实验室及医疗机构建筑设计的北京凯翰国际建筑设计咨询有限公司（AHS），也从而有力巩固了RTKL在医疗建筑设计领域的强大实力。

开幕式当天，《建筑技艺》杂志与《人民日报》、《China Daily》等多家媒体共同采访了RTKL全球总裁兼首席执行官兰斯·邱索（Lance K. Josal）先生，就RTKL在中国和全球的发展战略，以及如何看待中国的快速城市化进程等问题进行了交流。

请介绍一下RTKL公司和RTKL名字的由来。

Lance K. Josal：RTKL是全球化的建筑、规划和设计公司，总部位于美国马里兰州巴尔的摩，成立于1946年，迄今已有65年的历史。RTKL是四位最初合伙人名字的首字母组成，他们分别是：Rogers，Taliaferro，Kostritsky 和Lamb。

目前，RTKL已经发展成为在世界50多个国家和6个大洲开展设计和建设项目的全球知名建筑设计公司，为客户提供最全面的端到端规划、建筑和创意服务。在中国，RTKL拥有诸多令人瞩目的设计项目，包括被誉为“上海新地标”的上海科技馆、由中粮负责开发的北京华尔道夫酒店、上海长征医院浦东新院（拥有2200张病床，建成后将成为中国最大的单期建造医院）。不仅在北京和上海，在中国许多城市我们都有合作的项目，特别是高密度项目、混合用途项目等，很多都成为我们在设计领域的经典作品。

作为一家全球化的设计公司，RTKL在中国项目的管理方式与在国外是否不同？关于营业收入，中国市场占RTKL全球的比重有多少？

Lance K. Josal：全球化管理是我们所面临的最大挑战。我们的策略是遵循当地的法律法规、民俗等，协调文化特色，配合环境条件，克服设计的挑战，达成完美的设计。好的设计应该能够完美融合这一切。

我们将全球分为三个区域：亚洲、美洲、欧洲

和中东。每个区域我们都设有三个业务部门，分别是公共建筑（包括博物馆、文化建筑等）、医疗保健以及商业建筑（包括零售、酒店、写字楼和高端住宅项目）。中国的市场对我们非常重要，目前占到RTKL全球营业总收入的约50%。

RTKL在北京的业务范畴有所侧重吗？

Lance K. Josal：RTKL在北京的业务范围包括所有领域，我们很幸运拥有三个顶尖人物：袁孝楠先生负责亚洲区商业建筑设计部门，刘晓光先生负责文化建筑设计部门，王恺先生负责医疗建筑部门。因此，北京分公司在这三个领域都拥有很强的实力，但设计新一代的医疗建筑将会是下一步工作的重中之重。

RTKL有向二、三线城市拓展的计划吗？

Lance K. Josal：客户的项目在哪里，我们就在哪里，一切以客户为导向。目前，我们的项目遍布中国约15~20个城市，在时机成熟的时候，我们会考虑在其他城市设立分公司，尤其在南方，可以与上海分公司互为补充，此外西部也有很多潜在机会。

中国目前处于快速的城市化进程中，各种建筑应运而生，但品质也难以一概而论。作为一个跨国公司，你们如何看待中国的建筑市场？

Lance K. Josal：如果目的是为了合理解决问

题，那么探索与试验就是好的，反之就是方向性的错误。我们一直的原则就是在国内、国外秉持同样的专业态度和水准。很多时候，业主说希望做全世界最大、最奇怪的建筑，其实只是希望引人注目，我们会和业主说达到这个目的有很多方法，不一定非要不一样，不一样并不一定就好。因此，进入中国这十几年来，RTKL设计的项目都很务实，探求如何在经济合理的条件下达到完美的效果，并具有能经受时间考验的永续性。

当下建筑设计都在力求实现设计与文化的平衡，RTKL如何理解和实现这种平衡？

Lance K. Josal：RTKL的一个策略是实现本土化，融入当地的文化。在新办公室设立的时候，寻找当地的设计人才加入，同时帮助他们成长为公司的领导者。RTKL的很多员工都是大学一毕业就加入公司，享受RTKL的工作氛围。这一模式在美国、欧洲都很成功，在中国也已开始采用，我们有一套成型的招聘体系，懂得如何与优秀的大学合作。

中国不仅拥有很多商业机会，同时也拥有世界顶尖设计人才的资源。在RTKL，很多优秀的设计人才都是中国人。他们很多是在国内大学毕业工作一段时间后，去国外深造，然后再进入RTKL美国公司，再回到中国工作，这些也都有助于我们了解中国文化。RTKL具有文化适应力的设计方法已经成为公司在国际竞争中最大的优势之一。▲



RTKL北京办公室前台接待



RTKL全球总裁兰斯·邱索先生致辞



中国传统舞狮表演恭祝RTKL北京分公司骏业肇兴